

20

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

Уфимский филиал Финуниверситета  
Кафедра «Бухгалтерский учет, аудит статистика»

УТВЕРЖДАЮ

Директор Уфимского филиала

 Р.М. Сафуанов

« 1 » сентября 2021г.

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.05 Бизнес-информатика

образовательная программа

"Цифровая трансформация управления бизнесом"

профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе», форма обучения – очная

Рекомендовано Ученым советом филиала  
(протокол № 39 от « 31 » августа 2021г.)

Одобрено кафедрой «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»  
(протокол № 11 от « 29 » июня 2021г.)

Уфа 2021

**автор составитель канд. экон. наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет, аудит, статистика Имангулов А.Б.**

## Содержание

	Стр.
1. Наименование дисциплины	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	6
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1. Содержание дисциплины	6
5.2. Учебно-тематический план	10
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	11
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	12
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	12
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	14
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	16
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	21
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	22
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	22
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	23
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения	23
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	23
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	23
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	23

## 1. Наименование дисциплины

«Управленческий учет».

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соответствующих с планируемыми результатами обучения по дисциплине

Студенты, обучающиеся по направлению подготовки 38.03.05 - Бизнес-информатика образовательная программа "Цифровая трансформация управления бизнесом" профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе», форма обучения – очная в процессе обучения должны освоить следующие компетенции:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (знания и умения), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<b>УК-11</b>	Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения	1. Аргументированно переходит от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации.	<b>Знать:</b> основные понятия, методы и инструменты управленческого учета, а также основные элементы процесса управления экономическими субъектами
		2. Обосновывает системную формулировку цели и постановку задачи управления	<b>Знать:</b> Организационную структуру предприятия <b>Уметь:</b> Определять цели и задачи деятельности структурных подразделений на всех уровнях
		3. Взвешенно и системно подходит к анализу ситуации, формулировке критериев и условий выбора	<b>Знать.</b> Качественные и количественные показатели деятельности структурных единиц <b>Уметь.</b> Структурировать информацию о деятельности структурных единиц предприятия
		4. Критически переосмысливает свой выбор, сопоставляя с альтернативными подходами. Оценивает последствия	<b>Знать.</b> Методы оценки экономического эффекта от принимаемых решений, порядок определения альтернативных решений, ранжирования альтернативных решений при решении управленческой задачи.

		принимаемых решений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины причин») и контурные связи.	<b>Уметь.</b> Оценивать экономический эффект от принимаемых управленческих решений, проводить анализ возникновения условий использования альтернативных решений и их влияние на конечный результат
		5. Корректно использует процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов	<b>Знать.</b> Основные принципы и порядок организации внутренней отчетности организации, основные требования к информации аналитических отчетов,  <b>Уметь.</b> Формировать базу данных управленческого учета, составлять управленческую отчетность, определять порядок составления и контроля отчетности
		6. Логично, последовательно и убедительно излагает в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.	<b>Знать.</b> Требования к внутренней отчетности и аналитическим отчетам для оценки текущей деятельности центров ответственности и мест формирования затрат  <b>Уметь.</b> Анализировать управленческую отчетность, делать выводы и рекомендации по для принятия управленческих решений
<b>ПКН-11</b>	Способность управлять ИТ-финансами и ИТ-бюджетом	1. Демонстрирует знания об основных экономических методах, используемых в экономике ИТ	<b>Знать:</b> основные экономические методы оценки и формирования в учете и отчетности финансовых показателей и ИТ-бюджетов  <b>Уметь:</b> осуществлять поиск в системах управленческого учета и отчетности информации, необходимой для управления ИТ-финансами и ИТ-бюджетом
		2. Применяет основные экономические методы для оценки ИС	<b>Знать:</b> основные требования к ИС и критерии их оценки  <b>Уметь:</b> использовать экономические методы для оценки ИС с учетом эффективности их применения для выработки управленческих решений

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческий учет» является дисциплиной общепрофессионального цикла по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика образовательная программа "Цифровая трансформация управления бизнесом" профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе»

### 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	4 Семестр (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	68	68
<i>Лекции</i>	34	34
<i>Семинары, практические занятия</i>	34	34
<i>Самостоятельная работа</i>	40	40
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет

### 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

#### 5.1 Содержание дисциплины

#### Тема 1. Теоретические основы управленческого учета

Понятие и значение управленческого учета. Основные этапы развития управленческого учета. Управленческий учет как элемент информационной системы организации.

Управленческий учет в структуре управления организацией. Внешняя и внутренняя бизнес-среда. Пользователи информации, формируемой в рамках учетных процедур.

#### Тема 2. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация

Сущность и содержание понятий: издержки, затраты, расходы, доходы, финансовые результаты.

Понятия: место возникновения затрат, носитель затрат, центр

ответственности. Центр ответственности как объект управления затратами.

Классификация затрат, связанных с производством продукции и определением себестоимости.

Классификация затрат для целей контроля и регулирования.

Классификация затрат для принятия решений и планирования. Методы определения постоянных и переменных затрат. Коэффициент реагирования затрат.

Классификация доходов.

### **Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции**

Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении организацией. Себестоимость продукции (работ, услуг). Виды себестоимости. Управление себестоимостью продукции; основные элементы системы управления. Калькуляция в управлении затратами. Виды калькуляции себестоимости. Объект калькулирования. Калькуляционная единица. Принципы калькулирования, его объекты и способы.

Современные подходы к классификации методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.

Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): особенности, область применения. Учет прямых затрат и порядок их отнесения на конкретный вид продукции (работ, услуг). Учет общепроизводственных расходов и порядок их распределения между видами продукции (работ, услуг). Расчет нормативных коэффициентов (бюджетных ставок) распределения косвенных затрат.

Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: особенности, сфера применения, виды калькуляций. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)

Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): особенности, сфера применения. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг).

Нормативный учет затрат: общая характеристика, цели, задачи. Принципы калькулирования нормативной себестоимости продукции. Учет отклонений и изменений норм при нормативном методе.

#### **Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений**

Модель принятия решения. Маржинальный подход и приростной анализ в принятии управленческих решений. Понятие маржинального дохода. Значение маржинального подхода для определения финансовых результатов и управления в целом экономическим субъектом. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP – анализ). Определение критической точки безубыточности и запаса прочности. Основные допущения CVP – анализа, практические проблемы его применения.

Релевантный подход в управлении. Использование релевантного подхода при принятии оперативных решений в наиболее типичных ситуациях экономического субъекта: решение о прекращении деятельности неприбыльного сегмента, определение ассортимента выпускаемой продукции, решение о принятии специального заказа, определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора, решение о производстве или покупке комплектующих изделий, решение о модернизации оборудования и др.

Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Принятие краткосрочных и долгосрочных управленческих решений.

#### **Тема 5. Зарубежные системы учета затрат**

Система «директ-костинг»: история возникновения и развития. Сущность и современные варианты системы «директ-костинг». Организация учета затрат и результатов в системе «директ-костинг».

Система «стандарт-кост»: сущность, методика калькулирования себестоимости. Сравнительная характеристика нормативного метода и системы «стандарт-кост».

Система «таргет-костинг» (target costing): возникновение и сущность, сфера применения. Определение целевой себестоимости на этапе проектирования нового изделия. Этапы «таргет-костинга». Трудности при внедрении системы.

Система «кайзен-костинг» (kaizen costing): возникновение и сущность, сфера применения. Достижение целевой себестоимости на этапе производства изделий. Кайзен-задача.

Система «Точно в срок» (Just-in-Time, JIT): возникновение и сущность,



сфера применения. Основные преимущества системы.

ABC-костинг (Activity Based Costing, ABC- costing): возникновение и сущность, сфера применения. Дифференцированный метод учета себестоимости. Учет затрат по работам (функциям). Распределение накладных расходов.

**Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование**  
Объекты учета затрат по центрам ответственности. Место возникновения затрат, их классификация. Носители затрат и их классификация. Требования к созданию центров ответственности. Классификация центров ответственности. Центры затрат и их классификации.

Особенности организации учета затрат по центрам ответственности. Трансфертное ценообразование. Трансфертная цена.

Понятие бюджетирования. Этапы бюджетирования. Понятия бюджета. Бюджетный цикл. Классификация бюджетов. Технология бюджетирования. Оперативные и финансовые бюджеты. Вспомогательные и специальные бюджеты. Процесс составления бюджета организации.

### **Тема 7. Сегментарная отчетность организации**

Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. Сегментарная отчетность как основа деятельности центров ответственности. Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчетности.

### **Тема 8. Организация управленческого учета**

Влияние организационной структуры на построение системы управленческого учета. Служба управленческого учета. Учетная политика для целей бухгалтерского управленческого учета. Системы взаимосвязи счетов финансового и управленческого учета.

### **Тема 9. Автоматизация управленческого учета**

Обзор прикладных программ управленческого учета. Реализация управленческого учета в программе 1С. Комплексная автоматизация. Настройка и адаптация программы к специфике деятельности организации: постановка задач, настройка алгоритмов. Автоматизация бюджетирования и подготовки внутренней отчетности.

## 5.2. Учебно-тематический план

Профиль «Учет, анализ и аудит», форма обучения - очная

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				Формы текущего контроля успеваемости	
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа		Самостоятельная работа		
			Общая	Лекции			Семинары, практические занятия
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Тема 1. Теоретические основы управленческого учета	8	4	2	2	4	Опрос, дискуссия, решение тестов, доклады.
2	Тема 2. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация	8	4	2	2	4	Опрос, дискуссия, решение тестов и задач, доклады.
3	Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	12	8	4	4	4	Опрос, дискуссия, решение тестов, доклады.
4	Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	12	8	4	4	4	Опрос, дискуссия, решение тестов, доклады.
5	Тема 5. Зарубежные системы учета затрат	12	8	4	4	4	Опрос, дискуссия, решение тестов, доклады.
6	Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	16	12	6	6	4	Опрос, дискуссия, решение тестов, доклады.
7	Тема 7. Сегмен- тарная отчетность организации	12	8	4	4	4	Опрос, дискуссия, решение тестов, доклады.
8	Тема 8. Органи- зация управлен- ческого учета	8	4	2	2	4	Опрос, дискуссия, решение тестов, доклады.
9	Тема 9.	20	12	6	6	8	Опрос,

	Автоматизация управленческого учета						дискуссия, решение тестов, доклады.
10	Итого	108	68	34	34	40	Согласно учебному плану: контрольная работа

### 5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование темы (раздела) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8, 9	Формы проведения Занятий
Тема 1. Содержание и возможности управленческого учета	<p>1. Управленческий учет в структуре учетно-аналитической работы предприятия.</p> <p>2. Понятие, предмет, методы, объекты управленческого учета.</p> <p>3.Общий обзор направлений формирования и использования учетной информации в управлении деятельностью организации.</p> <p>4.Информация управленческого учета в процессе принятия управленческих решений.</p> <p>5.Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b>  <b>из раздела 8: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4;</b>  <b>из раздела 9: 9.1-9.10.</b></p>	Дискуссия, тестовые задания, ситуационные и практические задачи
Тема 2. Затраты и признаки их классификации	<p>1.Сущность и содержание понятий: издержки, затраты, расходы, доходы.</p> <p>2.Классификация затрат для исчисления себестоимости</p> <p>3.Классификация затрат для контроля и регулирования</p> <p>4.Классификация затрат для принятия управленческих решений</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b>  <b>из раздела 8: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4;</b>  <b>из раздела 9: 9.1-9.10.</b></p>	Дискуссия, тестовые задания, ситуационные и практические задачи
Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	<p>1.Пороцессный метод учета затрат и калькулирования</p> <p>2.Позаказный метод учет затрат и калькулирования</p> <p>3. Попередельный метод учета затрат и калькулирования</p> <p>4. Нормативный метод учета затрат и калькулирования</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b>  <b>из раздела 8: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4;</b>  <b>из раздела 9: 9.1-9.10.</b></p>	Дискуссия, тестовые задания, ситуационные и практические задачи
Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	<p>1.Маржинальный подход и приростной анализ в принятии управленческих решений.</p> <p>2.Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP – анализ).</p> <p>3.Релевантный подход в управлении. 4.Использование релевантного подхода при принятии оперативных решений</p> <p>5.Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций.</p> <p><b>Рекомендуемые источники:</b>  <b>из раздела 8: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4;</b>  <b>из раздела 9: 9.1-9.10.</b></p>	Дискуссия, тестовые задания, ситуационные и практические задачи

Наименование темы (раздела) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8, 9	Формы проведения Занятий
Тема 5. Зарубежные системы учета затрат	1. Система «директ-костинг» 2. Система «стандарт-кост» 3. Система «таргет-костинг» 4. Система «кайзен-костинг» 5. Система «Точно в срок» 6. ABC-костинг <b>Рекомендуемые источники:</b> <b>из раздела 8: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4;</b> <b>из раздела 9: 9.1-9.10.</b>	Дискуссия, тестовые задания, ситуационные и практические задачи
Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	1. Объекты учета затрат по центрам ответственности. 2. Место возникновения затрат, их классификация. 3. Особенности организации учета затрат по центрам ответственности. 4. Понятие бюджетирования. Этапы бюджетирования. Понятия бюджета. 5. Бюджетный цикл. Классификация бюджетов. Технология бюджетирования. <b>Рекомендуемые источники:</b> <b>из раздела 8: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4;</b> <b>из раздела 9: 9.1-9.10.</b>	Дискуссия, тестовые задания, ситуационные и практические задачи
Тема 7. Сегментарная отчетность организации	1. Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. 2. Сегментарная отчетность как основа деятельности центров ответственности. 3. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. 4. Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчетности. <b>Рекомендуемые источники:</b> <b>из раздела 8: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4;</b> <b>из раздела 9: 9.1-9.10.</b>	Дискуссия, тестовые задания, ситуационные и практические задачи
Тема 8. Организация управленческого учета	1. Влияние организационной структуры на построение системы управленческого учета. 2. Учетная политика для целей бухгалтерского управленческого учета. 3. Системы взаимосвязи счетов финансового и управленческого учета. <b>Рекомендуемые источники:</b> <b>из раздела 8: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4;</b> <b>из раздела 9: 9.1-9.10.</b>	Дискуссия, тестовые задания, ситуационные и практические задачи
Тема 9. Автоматизация управленческого учета	1. Обзор прикладных программ управленческого учета. 2. Реализация управленческого учета в программе 1С. Комплексная автоматизация. <b>Рекомендуемые источники:</b> <b>из раздела 8: 8.1, 8.2, 8.3, 8.4;</b> <b>из раздела 9: 9.1-9.10.</b>	Дискуссия, тестовые задания, ситуационные и практические задачи

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование темы (раздела) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Содержание и возможности управленческого учета	1. Управленческий учет в структуре учетно-аналитической работы предприятия. 2. Понятие, предмет, методы, объекты управленческого учета. 3.Общий обзор направлений формирования и использования учетной информации в управлении деятельностью организации. 4.Информация управленческого учета в процессе принятия управленческих решений. 5.Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной библиотечной системой; работа с информационно-образовательным порталом (ИОП) Финуниверситета; подготовка к участию в групповой дискуссии.
Тема 2. Затраты и признаки их классификации	1.Сущность и содержание понятий: издержки, затраты, расходы, доходы. 2.Классификация затрат для исчисления себестоимости 3.Классификация затрат для контроля и регулирования 4.Классификация затрат для принятия управленческих решений	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной библиотечной системой; работа с информационно
Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	1.Пороцессный метод учета затрат и калькулирования 2.Позаказный метод учет затрат и калькулирования 3. Попередельный метод учета затрат и калькулирования 4. Нормативный метод учета затрат и калькулирования	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной библиотечной системой; работа с информационно
Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	1.Маржинальный подход и приростной анализ в принятии управленческих решений. 2.Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP – анализ). 3.Релевантный подход в управлении. 4.Использование релевантного подхода при принятии оперативных решений 5.Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной библиотечной системой; работа с информационно
Тема 5. Зарубежные	1.Система «директ-костинг» 2.Система «стандарт-кост»	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной

системы учета затрат	3.Система «таргет-костинг» 4.Система «кайзен-костинг» 5.Система «Точно в срок» 6.АВС-костинг	библиотечной системой; работа с информационно
Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	1.Объекты учета затрат по центрам ответственности. 2.Место возникновения затрат, их классификация. 3.Особенности организации учета затрат по центрам ответственности. 4.Понятие бюджетирования. Этапы бюджетирования. Понятия бюджета. 5.Бюджетный цикл. Классификация бюджетов. Технология бюджетирования.	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной библиотечной системой; работа с информационно
Тема 7. Сегментарная отчетность организации	1.Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. 2.Сегментарная отчетность как основа деятельности центров ответственности. 3.Финансовые и не финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. 4 . Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчетности.	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной библиотечной системой; работа с информационно
Тема 8. Организация управленческого учета	1.Влияние организационной структуры на построение системы управленческого учета. 2.Учетная политика для целей бухгалтерского управленческого учета. 3.Системы взаимосвязи счетов финансового и управленческого учета.	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной библиотечной системой; работа с информационно
Тема 9. Автоматизация управленческого учета	1.Обзор прикладных программ управленческого учета. 2.Реализация управленческого учета в программе 1С. Комплексная автоматизация.	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной библиотечной системой; работа с информационно
Тема 10. Контроль в системе управленческого учета	1.Организация внутреннего контроля расходов и доходов. 2.Использование нормативного метода учета затрат в системе контроля затрат. 3.Особенности контроля в системе «стандарт-кост». 4.Контроль расходов и доходов на основе внутренней отчетности. Источник из списка рекомендуемой литературы 1,2,3	Проработка и анализ лекционного материала. Работа с электронной библиотечной системой; работа с информационно

## **6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю**

### **Перечень примерных тем для обсуждения на практических занятиях:**

1. Принципы, цели, задачи, структура, этапы развития управленческого учета.
2. Затраты как основной объект управленческого учета.
3. Порядок формирования, отражения в учете себестоимости продукции (работ, услуг).
4. Классификации затрат.
5. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
6. Калькулирование: сущность, назначение, принципы.
7. Классификация современных калькуляционных систем.
8. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности.
9. Система счетов управленческого учета: варианты организации учета.
10. Трансфертная цена: виды, методы расчета, применение.
11. Бюджетирование и планирование в системе управленческого учета.
12. Дать характеристику структуры себестоимости любого продукта (работы, услуги), представить рекомендации по ее оптимизации.
13. Привести пример бюджетного регламента конкретной организации, определив основные разделы данного документа.
14. Представить рекомендуемую структуру Положения об организации управленческого учета (управленческой отчетности) для конкретной организации.

### **Вопросы для дискуссии:**

1. Современные бухгалтерские программы и их возможности в управленческом учете
2. Управленческий в средних и крупных предприятиях: особенности организации
3. Система защиты информации управленческого учета на предприятии
4. Как организовать систему учета затрат «Стандарт-кост» на предприятии
5. Использование системы учета затрат «Директ-костинг» на предприятии для принятия решений
6. В каких отраслях производства целесообразно использование системы учета затрат «ABC-костинг»?
7. Как организовать систему учета затрат «Точно в срок»?
8. Возможности реализации системы учета затрат «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг»

## 7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины с указанием индикаторов дисциплины, содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соответствующих с планируемыми результатами обучения по дисциплине».

### Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Код компетенции	Наименование компетенции	Типовые контрольные задания
УК-11	Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения	<p><b>Контрольные вопросы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Маржинальный доход организации, методика его расчета, порядок формирования на бухгалтерских счетах. Использование в целях обоснования управленческих решений об объеме производства.</li> <li>2. Калькулирование, объекты калькулирования и калькуляционные единицы измерения. Виды калькуляций.</li> <li>3. Центр ответственности, типы центров ответственности. Финансовая структура организации.</li> <li>4. Точка безубыточности (равновесия), цели и методика ее определения. Построение графиков безубыточности предприятия.</li> <li>5. Гибкий бюджет, его значение для контроля и оценки деятельности центров ответственности; принципы построения. Методика проведения бюджетного контроля.</li> <li>6. Система «директ-костинг» как основа для принятия управленческих решений, особенности, преимущества и недостатки.</li> <li>7. Система внутренней сегментарной отчетности, формы управленческих отчетов и их содержание.</li> </ol> <p><b>Выполнение тестовых заданий:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. По оперативности учета затрат выделяют систему: <ol style="list-style-type: none"> <li>а) учета фактических затрат</li> <li>б) учета полных затрат</li> <li>в) учета производственных затрат</li> <li>г) учета фактических затрат и «стандарт-кост»</li> </ol> </li> <li>2. По полноте включаемых затрат в себестоимость можно выделить подсистему: <ol style="list-style-type: none"> <li>а) учета нормативных затрат;</li> <li>б) учета полных затрат и систему «директ-костинг»;</li> <li>в) учета фактических (прошлых исторических) затрат;</li> <li>г) учета усеченной себестоимости</li> </ol> </li> </ol>



		<p>3.Приемы регистрации информации в системе управленческого учета:</p> <p>а) хронометраж рабочего дня;</p> <p>б) документирование;</p> <p>в) любая система регистрация, дающая результат учета</p> <p>г) метод двойной записи</p> <p>4.Сущность интегрированной системы управленческого учета:</p> <p>а) формирование себестоимости продукции в системе счетов;</p> <p>б) учет затрат по элементам и статьям в системе счетов;</p> <p>в) использование единой системы счетов и бухгалтерских проводок, а связь осуществляется при помощи контрольных счетов расходов и доходов финансовой бухгалтерии;</p> <p>г) применение контрольных счетов экранов</p>																																																
		<p><b>Решение ситуационных задач</b></p> <p>Задача 1.</p> <p>На основе метода минимальной и максимальной точки определите переменные и полупеременные затраты, рассчитайте себестоимость продукции по переменным затратам.</p> <table><tr><th>Период</th><th>Материальные затраты, руб.</th><th>Оплата труда, руб.</th><th>Прочие прямые затраты, руб.</th></tr><tr><td>Январь</td><td>120000</td><td>115000</td><td>58000</td></tr><tr><td>Февраль</td><td>144000</td><td>133000</td><td>65000</td></tr><tr><td>Март</td><td>216000</td><td>187000</td><td>86000</td></tr><tr><td>Апрель</td><td>288000</td><td>241000</td><td>107000</td></tr><tr><td>Май</td><td>264000</td><td>223000</td><td>100000</td></tr><tr><td>Июнь</td><td>240000</td><td>205000</td><td>93000</td></tr></table> <p>Задача 2.</p> <table><tr><th rowspan="2">Показатель</th><th colspan="2">Показатели</th></tr><tr><th>нормативные</th><th>фактические</th></tr><tr><td>Расход материала на единицу изделий, кг</td><td>5,6</td><td>5,0</td></tr><tr><td>Цена 1 кг материала, руб.</td><td>135</td><td>129</td></tr><tr><td>Почасовая ставка производственных рабочих, руб.</td><td>180</td><td>179</td></tr><tr><td>Производительность труда, изделий в час</td><td>3,0</td><td>4,0</td></tr><tr><td>Произведено продукции, шт.</td><td>1200</td><td>1250</td></tr></table> <p>Рассчитать отклонения фактических затрат от нормативных, отклонения отразить на счетах по методу «стандарт-кост», провести анализ отклонений, сделать выводы.</p>	Период	Материальные затраты, руб.	Оплата труда, руб.	Прочие прямые затраты, руб.	Январь	120000	115000	58000	Февраль	144000	133000	65000	Март	216000	187000	86000	Апрель	288000	241000	107000	Май	264000	223000	100000	Июнь	240000	205000	93000	Показатель	Показатели		нормативные	фактические	Расход материала на единицу изделий, кг	5,6	5,0	Цена 1 кг материала, руб.	135	129	Почасовая ставка производственных рабочих, руб.	180	179	Производительность труда, изделий в час	3,0	4,0	Произведено продукции, шт.	1200	1250
Период	Материальные затраты, руб.	Оплата труда, руб.	Прочие прямые затраты, руб.																																															
Январь	120000	115000	58000																																															
Февраль	144000	133000	65000																																															
Март	216000	187000	86000																																															
Апрель	288000	241000	107000																																															
Май	264000	223000	100000																																															
Июнь	240000	205000	93000																																															
Показатель	Показатели																																																	
	нормативные	фактические																																																
Расход материала на единицу изделий, кг	5,6	5,0																																																
Цена 1 кг материала, руб.	135	129																																																
Почасовая ставка производственных рабочих, руб.	180	179																																																
Производительность труда, изделий в час	3,0	4,0																																																
Произведено продукции, шт.	1200	1250																																																
		<p><b>Решение практических задач</b></p> <p><b>Задача 1.</b></p> <p>Рассчитайте гибкий бюджет на фактический объем продаж, выявите отклонения, сделайте выводы</p>																																																

		<table><tr><th>Показатели</th><th>Статический бюджет</th><th>Фактические показатели</th><th>Гибкий бюджет</th></tr><tr><td>Цена, руб./шт.</td><td>5 000,00</td><td>5 250,00</td><td></td></tr><tr><td>Объем продаж, шт</td><td>3 000,00</td><td>3 200,00</td><td></td></tr><tr><td>Выручка, руб.</td><td>15 000 000,00</td><td>16 800 000,00</td><td></td></tr><tr><td>Материальные затраты, руб.</td><td>7 500 000,00</td><td>7 800 000,00</td><td></td></tr><tr><td>Заработная плата в осн пр-ве, руб.</td><td>1 800 000,00</td><td>2 200 000,00</td><td></td></tr><tr><td>Прочие переменные, руб.</td><td>900 000,00</td><td>1 100 000,00</td><td></td></tr><tr><td>Марж доход, руб.</td><td>4 800 000,00</td><td>5 700 000,00</td><td></td></tr><tr><td>Постоянные затраты, руб.</td><td>1 200 000,00</td><td>1 200 000,00</td><td></td></tr><tr><td>Прибыль, руб.</td><td>3 600 000,00</td><td>4 500 000,00</td><td></td></tr></table> <p><b>Задача 2.</b></p> <p>В отчетном периоде в производство запущено 1000 изделий, изготовлено 600 изделий и реализовано 400 изделий за 125 тыс.руб. Нормативные прямые материальные затраты составляют 100 руб., прямые затраты на оплату труда – 60 руб., общепроизводственные расходы – 40 руб., а фактические прямые материальные затраты составляют 140 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 70 тыс.руб., общепроизводственные расходы – 60 тыс.руб.</p> <p>1. Определить на конец отчетного периода фактическую себестоимость готовой продукции и незавершенного производства</p> <p>2.Сделать бухгалтерские записи по методу нормативного учета затрат</p>	Показатели	Статический бюджет	Фактические показатели	Гибкий бюджет	Цена, руб./шт.	5 000,00	5 250,00		Объем продаж, шт	3 000,00	3 200,00		Выручка, руб.	15 000 000,00	16 800 000,00		Материальные затраты, руб.	7 500 000,00	7 800 000,00		Заработная плата в осн пр-ве, руб.	1 800 000,00	2 200 000,00		Прочие переменные, руб.	900 000,00	1 100 000,00		Марж доход, руб.	4 800 000,00	5 700 000,00		Постоянные затраты, руб.	1 200 000,00	1 200 000,00		Прибыль, руб.	3 600 000,00	4 500 000,00	
Показатели	Статический бюджет	Фактические показатели	Гибкий бюджет																																							
Цена, руб./шт.	5 000,00	5 250,00																																								
Объем продаж, шт	3 000,00	3 200,00																																								
Выручка, руб.	15 000 000,00	16 800 000,00																																								
Материальные затраты, руб.	7 500 000,00	7 800 000,00																																								
Заработная плата в осн пр-ве, руб.	1 800 000,00	2 200 000,00																																								
Прочие переменные, руб.	900 000,00	1 100 000,00																																								
Марж доход, руб.	4 800 000,00	5 700 000,00																																								
Постоянные затраты, руб.	1 200 000,00	1 200 000,00																																								
Прибыль, руб.	3 600 000,00	4 500 000,00																																								
ПКН-11	Способность управлять ИТ-финансами и ИТ-бюджетом	<p><b>Тестовые задания</b></p> <p>1. Оценивая эффективность ИТ по методу ТСО, учитывают проектные затраты:</p> <p>а) оплата услуг подрядчиков</p> <p>б) затраты на гарантийное и сервисное обслуживание</p> <p>в) серверное оборудование и ПО</p> <p>г) инфраструктуру системы</p> <p>д) затраты на устранение сбоев</p> <p>2. Оценивая эффективность ИТ по методу ТСО, учитывают операционные затраты:</p> <p>а) повышение доступности системы, ее производительности</p> <p>б) затраты на гарантийное и сервисное обслуживание</p> <p>в) серверное оборудование и ПО</p> <p>г) инфраструктуру системы</p> <p>д) внешний и внутренний аудит</p> <p>3. Методами начисления амортизации по компьютерному оборудованию являются:</p> <p>а) линейный</p> <p>б) увеличивающегося остатка</p> <p>в) уменьшаемого остатка</p> <p>г) по сумме стоимости на начало и конец отчетного периода</p>																																								

		<p>4. Отличительной особенностью оценки эффективности ИТ пометоду ТСО является изменение _____</p> <p>5. Применение для оценки эффективности ИТ метода ROI предполагает расчет _____</p> <p>6. Метод BST представляет собой _____</p> <p><b>2. Применяет основные экономические методы для оценки ИС.</b></p> <p><b>Задача 1. Определить оценку серверного оборудования для отражения в бухгалтерском балансе в зависимости от метода начисления амортизации</b></p> <p><u>Исходные данные:</u> Первоначальная стоимость введенного в эксплуатацию объекта составляет 100000 руб. Срок полезного использования 5 лет. Определить</p> <p>1) амортизацию 1-ого года эксплуатации объекта при применении:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- линейного способа начисления амортизации;</li> <li>- способа уменьшаемого остатка.</li> </ul> <p>2) остаточную стоимость объекта основных средств для включения в статью баланса «Основные средства» при различных вариантах начисления амортизации на конец 2-ого года эксплуатации</p> <p><b>Задача 2. Определение финансового результата по обычным видам деятельности</b></p> <p><u>Исходные данные:</u></p> <p>Плановая себестоимость оказанных услуг составляет 100000 руб. Отклонение фактической себестоимости от плановой составило 11000 руб. (экономия). Выручка (с учетом НДС) от продажи услуг, оплаченных покупателем через банк, составляет 120000 руб.</p> <p><u>Задание.</u> Рассчитать финансовый результат от продаж. Сформировать показатели для включения в отчет о финансовых результатах и оценить влияние на отчет о движении денежных средств</p>
--	--	--

### **Вопросы для подготовки к экзамену:**

1. Предпосылки возникновения, цели и задачи управленческого учета.
2. Сущность управленческого учета, его предмет и объекты учета.
3. Составные части управленческого учета (сегментарное планирование, сегментарный учет и сегментарная отчетность).
4. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета.
5. Методы бухгалтерского управленческого учёта.
6. Центры ответственности: понятие и виды.
7. Взаимосвязь различных видов учета (производственного, финансового, управленческого и налогового).
8. Информация управленческого учета: характеристика, требования, предъявляемые к ней и условия ее хранения.

9. Общие черты и различия управленческого и финансового учета.
10. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.
11. Понятие затрат и их классификация.
12. Места возникновения затрат, носители затрат и виды затрат (элементы затрат и калькуляционные статьи).
13. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли.
14. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
15. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности центров ответственности.
16. Постоянные, переменные и условно-постоянные затраты.
17. Методы, позволяющие разделить затраты на постоянную и переменную части (метод высшей и низшей точек, метод наименьших квадратов).
18. Коэффициент реагирования затрат. Разновидности переменных затрат (пропорциональные, прогрессивные и регрессивные затраты).
19. Прямые и косвенные затраты. Классификация косвенных (накладных) расходов.
20. Производственные и непроизводственные затраты.
21. Организация учета производственных затрат.
22. Элементы затрат: понятие, группировка и учет.
23. Калькуляционные статьи: понятие и типовая номенклатура статей (группировка).
24. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы: состав и учет.
25. Себестоимость: понятие, состав и виды.
26. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством.
27. Принципы и объекты калькулирования.
28. Классификация методов учета затрат и калькулирования.
29. Позаказный метод: сущность, область применения и порядок учетных записей.
30. Попередельный метод: сущность, особенности метода и область применения.
31. Учет затрат при полуфабрикатном и бесполуфабрикатном вариантах попередельного метода.
32. Сущность и область применения попроцессного метода.
33. Фактический метод учета затрат и калькулирования: сущность, принципы, недостатки и порядок учетных записей.
34. Нормативный метод учета затрат и калькулирования: сущность, принципы, недостатки и порядок учетных записей.
35. Система «стандарт-кост»: сущность, взаимосвязь с нормативным ме-

тодом и порядок учетных записей на счетах.

36. Калькулирование полной и производственной себестоимости.
37. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг).
38. Учет косвенных затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг).
39. Типовая номенклатура общепроизводственных и общехозяйственных расходов.
40. Система «директ-костинг»: сущность, отличие от калькулирования полной себестоимости и порядок учетных записей.
41. Анализ безубыточности производства.
42. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащих продаже.
43. Принятие решений по ценообразованию.
44. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора.
45. Решения о реструктуризации бизнеса.
46. Решения о капиталовложениях.
47. Бюджетирование: понятие, функции и виды бюджетов.
48. Генеральные и частные бюджеты. Состав генерального бюджета.
49. Статические и гибкие бюджеты.
50. Бизнес-планирование.
51. Контроль за исполнением бюджетов.
52. Методы трансфертного ценообразования.

## **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Основная:**

- 1.Ивашкевич, В. Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В.Б. Ивашкевич. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 448 с. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/987793>
- 2.Управленческий учет : учебник / Т. Ю. Серебрякова, О. А. Бирюкова, О. Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т. Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 553 с. —URL: <https://znanium.com/catalog/product/1210067>
- 3.Волкова, О. Н. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 461 с. —URL: <https://ez.el.fa.ru:2428/bcode/470084>

### **Дополнительная:**

- 1.Управленческий учет: сборник задач : учебное пособие / Вахрушина М.А., под ред., Малиновская Н.В., под ред., Полулех М.В., Алейникова М.Ю., 2.Демина И.Д., Лялькова Е.Е., Ситникова В.А., Сорокина В.В., Толчеева А.А. — Москва :

КноРус, 2021. — 127 с. — URL: <https://book.ru/book/936272>

3.Ивашкевич, В. Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете : учебное пособие/ В. Б. Ивашкевич — Москва : Магистр: Инфра-М, 2020.- 160 с. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1067433>

4.Лысенко, Д. В. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Д.В. Лысенко. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 477 с. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/948717>

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>
6. Электронно-библиотечная система издательства Проспект <http://ebs.prospekt.org/books>
7. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>
8. Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников» <https://grebennikon.ru/>
9. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
10. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>

## **10.Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на ИОП, информационный стенд кафедры/филиала, др.)
Методические указания к лекциям	2021	<a href="http://www.fa.ru/fil/uфа/about/ums/Pages/info.aspx">http://www.fa.ru/fil/uфа/about/ums/Pages/info.aspx</a>
Методические указания к практическим занятиям	2021	<a href="http://www.fa.ru/fil/uфа/about/ums/Pages/info.aspx">http://www.fa.ru/fil/uфа/about/ums/Pages/info.aspx</a>
Методические указания самостоятельной работе	2021	<a href="http://www.fa.ru/fil/uфа/about/ums/Pages/info.aspx">http://www.fa.ru/fil/uфа/about/ums/Pages/info.aspx</a>
Методические указания к контрольной работе	2021	<a href="http://www.fa.ru/fil/uфа/about/ums/Pages/info.aspx">http://www.fa.ru/fil/uфа/about/ums/Pages/info.aspx</a>

**11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

**11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:**

Продукты компании Microsoft, включая ОС Windows и Office.

**11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

Электронное периодическое издание Справочная Правовая Система Консультант Бюджетные организации: версия Проф.

**11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не используются.

**12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Учебная аудитория для проведения всех видов занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.